



ធម្មកថា

របស់ព្រះតេជព្រះគុណបណ្ឌិត ហុក-សាវណ្ណ វត្តខ្មែរកាណាដា អំពីធម៌សំរាប់ធ្វើជាមេដឹកនាំគេ តាមពាក្យប្រៀនប្រដៅរបស់ព្រះពុទ្ធ

ថ្ងៃទី១ កញ្ញា ២០០៨

ប្រភេទនៃធម៌ដែលសំរាប់ធ្វើជាមេគេ ឬជាធាយកលើគេ មានជាច្រើនយ៉ាង តែក្នុងពេលនេះសូមអធិប្បាយចំពោះធម៌ដែលសំរាប់ការរស់នៅក្នុងក្រុមបុគ្គលមួយ ឲ្យមានការល្អសរសៃនិងប៉ុនប្រសប់ក្នុងការដឹកនាំ ដើម្បីសេចក្តីសុខចម្រើន ដល់អ្នកដែលនៅក្រោមបង្គាប់ ។ ធម៌នោះមាននិយាយនៅក្នុងសុត្តន្តបិដកផ្នែកព្រះសូត្រ ដែលមានមតិកា៦ យ៉ាងគឺ ៖

១- ខមរ ៖ ប្រែថាមានសេចក្តីអត់ធ្មត់ គឺធ្វើជាធាយកលើគេ ត្រូវមានសេចក្តីអត់ធ្មត់ចំពោះការលំបាកក្រប៉យ៉ាង តាមផ្លូវកាយនិងផ្លូវចិត្ត ជាពិសេសចំពោះការរិះគន់ពីអ្នកដទៃ ពុំមានការក្រែកក្រាម រហូតមានគំនិតព្យាបាទចំពោះអ្នករិះគន់ដើម្បីស្តាប់នោះឡើយ ។

២- ខាធិនិយម ៖ ប្រែថាមានសេចក្តីភ្ញាក់រលឹកឡើយ គឺធ្វើជាធាយកលើគេ ត្រូវមានការល្អសរសៃ មានស្មារតីរស់រវើកជាដិច្ច មានគំនិតផ្តួចផ្តើមបង្កើតផែនការ រិះរកមធ្យោបាយធ្វើយ៉ាងណា ឲ្យក្រុមបុគ្គលមួយរបស់ខ្លួនបានលូតលាស់ចម្រើន គឺមិនស្លាប់គំនិតដូចមនុស្សដេកលក់ ត្រូវដឹងមុខងារនិងរបស់ខ្លួន ថាថ្ងៃនេះត្រូវធ្វើអ្វី ហើយថ្ងៃស្អែកត្រូវធ្វើអ្វីទៀតជាដើម ។ បើអ្នកអ្នកដឹកនាំជាតិក៏ដូចគ្នា ត្រូវមានស្មារតីរស់រវើកនិងល្អសរសៃបំផុត ក្នុងការការពារឯករាជ្យ អធិបតេយ្យ និងបូរណភាពទឹកដី ។ បើមានជម្លោះផ្ទៃក្នុង ត្រូវដោះស្រាយដោយសន្តិវិធី ឲ្យមានឯកភាពជាតិជៀសវាងការជ្រៀតជ្រែកពីខាងក្រៅ ។

៣- ខ្លឿន ៖ ប្រែថាមានសេចក្តីស្រឡាញ់ព្យាយាម គឺធ្វើជាធាយកលើគេ ត្រូវមានសេចក្តីព្យាយាមយ៉ាងខ្លាំងក្លា ឲ្យជាតិរួមដល់អ្នកដទៃទៀត ជាពិសេសឲ្យជាតិរួមដល់សហការីរបស់ខ្លួន ។

៤- សំនិទាន ៖ ប្រែថាការចែករំលែក អ្នកធ្វើជាមេដឹកនាំត្រូវចេះចែករំលែកគ្រឿងចិញ្ចឹមជីវិត ដូចជាប្រដាប់ប្រដាប់ប្រើប្រាស់ ចំណីអាហារ បរិភោគជាដើម ដល់អ្នកធ្វើការជាមួយ ឲ្យសមរម្យល្មមរស់នៅបានផង ។ មួយទៀតត្រូវចាត់ចែងការងារឲ្យសមាជិកធ្វើ ឲ្យស្របទៅតាមកម្លាំងកាយនិងកម្លាំងសមត្ថភាព ។ បើនិយាយពីក្រុមហ៊ុនវិញ ត្រូវផ្តល់ប្រាក់ខែឲ្យកម្មករឲ្យបានសមរម្យ បើបានចំណេញច្រើន ត្រូវតម្កើងប្រាក់បៀវត្សបន្ថែមទៀតដល់កម្មករ ។ ត្រូវចេះលើកទឹកចិត្តកម្មករ ដោយផ្តល់ប្រាក់បំណាច់ឲ្យកម្មករម្តងម្កាល ។ ត្រង់នេះនេះ គួរឲ្យអាណិតអាសូរដល់កម្មករខ្មែរនៅប្រទេសកម្ពុជាបច្ចុប្បន្ននេះ ត្រូវមេក្រុមហ៊ុនខ្លះប្រមាថមើលងាយ បង្ខំឲ្យធ្វើការលើសម៉ោង គ្មានផ្តល់ប្រាក់បន្ថែមឲ្យសមរម្យ ។ កម្មករបានស្នើសុំឲ្យលក្ខខណ្ឌការងារបានល្អជាងមុន សុំដើម្បីប្រាក់ខែ ក៏មេក្រុមហ៊ុននិងអាជ្ញាធរខ្មែរគ្មានយកចិត្តទុកដាក់ យកសំណើរបស់កម្មករទៅដោះស្រាយឡើយ ។ ដោយអត់ទ្រាំនឹងការរំលោភលើសិទ្ធិរបស់

ខ្លួនដែលជាកម្មករដែលបានទៀត ក៏ធ្វើក្នុងកម្មវិធីបង្ខំឲ្យមេក្រុមហ៊ុនដោះស្រាយ តែលទ្ធផលនៅតែស្ងៀម ថែមទាំងអាជ្ញាធរដែលយុបយិតជាមួយក្រុមហ៊ុន បញ្ជូនប៉ូលិសនិងកងកម្លាំងបាល្លាតកវាយធ្វើបាបកម្មករថែមទៀត ។

៥- ធន ៖ ប្រែថាមានចិត្តអាណិតអាសូរ គឺជាយកដឹកនាំបុគ្គលក្រុមហ៊ុនមានចិត្តអាណិតអាសូរដល់សហការីបុគ្គលដែលធ្វើការ ឲ្យដូចដំពុកមួយស្រឡាញ់ក្នុង ។ បើកម្មករមានជម្ងឺ ត្រូវឲ្យសំរាក ហើយបញ្ជូនទៅមន្ទីរពេទ្យ កុំប្រើទាំងឈើ ។ បើកម្មករមានវិបត្តិផ្លូវចិត្ត ត្រូវជួយណែនាំនិយាយពន្យល់ហេតុផល ឲ្យមានកម្លាំងចិត្តឡើងវិញ ។

៦- ឥន្ទ្រ ៖ ប្រែថាការពិនិត្យមើលកិច្ចការដែលបានធ្វើ ដើម្បីកែលំអឲ្យបានប្រសើរឡើងទៀត ។ ការបានចំរើនលូតលាស់នៃសង្គមមួយ ឬក្រុមហ៊ុនមួយ ពុំមែនត្រឹមតែផែនការដែលដាក់ចេញឲ្យអនុវត្តប៉ុណ្ណោះទេ គឺនៅលើអ្នកអនុវត្តដែលជាសមាជិក ឬកម្មករពេញចិត្តអនុវត្តផង ។ ដើម្បីឲ្យសមាជិកបុគ្គលធ្វើសហការដោយការរីករាយផង លុះត្រាតែមានលក្ខខណ្ឌការងារបានល្អ ពុំរំលោភលើសិទ្ធិសមាជិកបុគ្គល ។ កាលណាសមាជិកបុគ្គលធ្វើសហការដោយពេញចិត្ត និងដោយសារតែខ្លួនបានទទួលកម្រៃប្រសើរ នៅពេលដែលលទ្ធផលនៃការងារបានលូតលាស់ ទើបក្រុមហ៊ុនជាដើមនោះកាន់តែមានវឌ្ឍនភាពនិងមានស្ថេរភាព ។ បញ្ហាជាតិក៏ដូចគ្នា លុះត្រាតែប្រជាពលរដ្ឋធ្វើសហការជាមួយរដ្ឋាភិបាល ទើបធ្វើឲ្យប្រទេសមានសន្តិភាព វឌ្ឍនភាព និងស្ថេរភាព ។

ធាយកធម៌ទាំង៦នេះ ជាធម៌សំរាប់ការដឹកនាំតូចធំ ទាំងផ្នែកសង្គមកិច្ចប្បវេណី ទាំងផ្នែកនយោបាយ ត្រូវអនុវត្ត ។ ចំណែកទសពិធរាជធម៌ ១០យ៉ាងនោះ សំរាប់ការដឹកនាំនយោបាយជាធំខ្ពស់ ។

មានមេដឹកនាំខ្មែរនៃគណបក្សមួយបានពោលអួតក្នុងក្លាយថា ចិនកុម្មុយនិស្តបាននិយាយថា ខ្មែរមានអ្នកដឹកនាំសំខាន់តែបីនាក់ទេ ។ ក្នុងចំណោមបីនាក់នោះ គឺខ្លួនអ្នកប្រាប់អ្នកសារពត៌មាននោះម្នាក់ដែរ ។ ចិនកុម្មុយនិស្តត្រូវពិភពលោកចោទថា រំលោភសិទ្ធិមនុស្ស បិទសិទ្ធិការបញ្ចេញយោបល់ ពុំមានសារពត៌មានឯកជន ពុំមានគណបក្សនយោបាយប្រណាំងប្រជែង គឺមានគណបក្សតែមួយ គឺគណបក្សកុម្មុយនិស្ត ។ ត្រង់ចិនកាន់លទ្ធិអ្វី ជាកិច្ចការផ្ទៃក្នុងរបស់ចិនទេ ។ ប៉ុន្តែត្រង់ធ្វើឲ្យខ្មែរចាប់អារម្មណ៍នោះ គឺចិនបានគាំទ្រខ្មែរក្រហម ផ្តល់គ្រាប់បែកគ្រាប់កាំភ្លើងឲ្យសម្លាប់ខ្មែរអស់ជិតបីលាននាក់ ។ គឺដោយសារស្នាដៃចិនកុម្មុយនិស្តនៅពីក្រោយខ្មែរក្រហម បានធ្វើឲ្យប្រជាពលរដ្ឋខ្មែរនៃប្រទេសកម្ពុជា រងទុក្ខវេទនារហូតមកទល់សព្វថ្ងៃនេះ ។ ចិនកុម្មុយនិស្តពុំដែលសរសើរលើកដំកើងអ្នកប្រជាធិបតេយ្យឡើយ មានតែពោលសរសើរអ្នកផ្តាច់ការដូចគ្នា គឺសិរីយុត្តរត្នាវាវត្តរក្សា ព្រោះប្រេងនិងទឹកពុំអាចរលាយចូលគ្នាឡើយ ។ មេគណបក្សនោះបានពោលទៀតថា បានជានុបច្ចូលធ្វើរដ្ឋាភិបាលជាមួយគណបក្សមួយទៀត តាមរយៈការបោះឆ្នោតជាកញ្ចប់នោះ មកអំពីកុំឲ្យមានការបង្ហូរឈាមគ្នា ។ បើពុំព្រមរួមធ្វើរដ្ឋាភិបាលជាមួយគ្នាក្នុងពេលនេះទេ នឹងបង្ហូរឈាមគ្នាខ្លាំងជាងឆ្នាំ១៩៧៧ទៅទៀត ។ ត្រង់នេះគ្រាន់តែជាការដោះសារ ដើម្បីបិទបាំងអំពើឃ្នាំងឃ្នង ដែលបានប្រព្រឹត្តរំលោភច្បាប់រដ្ឋធម្មនុញ្ញ ដែលមានជាធរមានរបស់ជាតិប៉ុណ្ណោះ ។ បើការគំរាមកំហែងបែបណាមួយពិតជាមានទៅចុះ ហើយបើដឹងថាធ្វើការជាមួយគ្នាពីរអាណត្តិ ហើយពុំបានស៊ីសង្វាក់គ្នា ពុំអាចឲ្យជាតិដើរទៅមុខក្នុងវឌ្ឍនភាពទេ ហេតុអ្វីក៏នៅតែចូលរួម ? ការចូលរួមដោយការខ្លាចរហូតសុខចិត្តរំលោភច្បាប់កំពូលរបស់ជាតិ រំលោភលទ្ធិប្រជាធិបតេយ្យដោយបោះឆ្នោតលើកដំនេះ ជាកស្មុតាងបញ្ហាថា គណបក្សនេះទន់ខ្សោយ គ្មានជំហរវិញច្របូនច្រាម ធ្វើតាមការគំរាមកំហែង ដោយបោះបង់គោ

លជំហរខ្លួនឯង ថែមទាំងបោះបង់សម្ព័ន្ធភាពអ្នកប្រជាធិបតេយ្យ ដែលជាមិត្តភក្តិរបស់ខ្លួនពីមុន និងបង្កើតសត្រូវដល់គ្នា និងគ្នាថែមទៀត ហើយល្ងក់ដៃទៅឱ្យគណបក្សមួយទៀត ដែលខ្លួនចាត់ទុកជាសត្រូវរបស់សម្ព័ន្ធភាពអ្នកប្រជាធិបតេយ្យ ។ ដូចនេះគណបក្សមួយទៀត ដែលយើងចោទគេថាជាសត្រូវនោះ គេនឹកអស់សំណើចក្នុងចិត្ត ជាមួយនឹងបំណងរបស់គេបានសំរេចហើយ គឺបំបែកសម្ព័ន្ធភាពអ្នកប្រជាធិបតេយ្យក្លែងក្លាយនេះឲ្យបែកគ្នាហើយ ដោយស៊ីនុយដែលគេបានដាក់ដើម្បីឲ្យបែកគ្នា ។ ដូច្នេះការរួមគ្នានេះ ពុំមែនដោយហេតុការណ៍គំរាមកំហែងទេ គឺដោយហេតុការណ៍ចែកលាភសក្ការៈភ្នំរវាងគណបក្សទាំងពីរ សូម្បីលាភសក្ការៈខ្លះបន្តិចបន្តួច ក៏មិនព្រមឲ្យគណបក្សមួយទៀតនៅក្នុងសភាផង ។ គួរពិចារណាខ្លួនដោយខ្លួនឯង គណបក្សមួយនោះកាលពីឆ្នាំ១៩៧៣ មានសម្លេងក្រានបើ ឆ្នាំ១៩៧៤ សម្លេងគាំទ្រចុះ ឆ្នាំ២០០៣ រឹតតែចុះទៅទៀត តើឆ្នាំ២០០៤ ទៅជាយ៉ាងណា ចុះឬឡើង ប្រជាពលរដ្ឋខ្មែរនឹងវិនិច្ឆ័យសកម្មភាពរបស់គណបក្សមួយនេះក្នុងអាណត្តិទី៥ខាងមុខនេះ ។ បើហេតុការណ៍កើតឡើងថា បើពុំធ្វើតាមគេទេនឹងកើតការបង្ហូរឈាមគ្នា គួរទុកឲ្យការបង្ហូរឈាមមួយពេល ជាជាងទុកឲ្យប្រជាពលរដ្ឋរងទុក្ខវេទនាវែងឆ្ងាយតទៅទៀត បើនៅតែធ្វើតាម តើហេតុការណ៍នេះមានប៉ុន្មានដឹងទៅមុខទៀត ដែលតែងតែកើតឡើងរាល់ពេលបោះឆ្នោតរួច ។ យើងពុំយកចិត្តទុកដាក់ ត្រង់គណបក្សណាមួយត្រូវរលាយឬពុំរលាយនៅពេលខាងមុខនេះទេ ប៉ុន្តែយើងអាណិតចំពោះប្រជាពលរដ្ឋខ្មែរ ដែលទទួលរងទុក្ខវេទនា ដោយជឿគណបក្សណាមួយហើយគាំគេដើរផ្លូវខុស ។

មានគណបក្សមួយទៀត សុខចិត្តគាំទ្រប្រទេសភូមា ដែលពិភពលោកចោទថា ជាប្រទេសកាន់លទ្ធិផ្តាច់ការ ឲ្យចូលទៅប្រជុំប្រទេសអឺរ៉ុបអាស៊ី ។ បើគ្រាន់តែគាំទ្រប៉ុណ្ណោះមិនជាខ្លាំងប៉ុន្មានទេ ដែលខ្លាំងបំផុតនោះ គឺត្រង់ពោលថា បើមិនឲ្យប្រទេសភូមាទៅប្រជុំទេ ប្រទេសកម្ពុជានឹងធ្វើពហិកាមិនចូលទៅប្រជុំដែរ ។ អស្ចារ្យណាស់ ស្មោះត្រង់នឹងមិត្តភក្តិរហូតហ៊ានលះបង់ប្រយោជន៍ជាតិខ្លួន ។ មិនយូរវាសនាដូចគ្នា វាត្រូវតែរត់រកគ្នាយ៉ាងនេះឯង ។ រដ្ឋាភិបាលសុខចិត្តឲ្យតំណាងអង្គការសហប្រជាជាតិខាងអ្នកភៀសខ្លួន ទៅយកអ្នកព្រៃភ្នំវៀតណាម មិនបញ្ជូនទៅវៀតណាមវិញ ដោយសារមានការគាបសង្កត់ ។ ដូច្នេះរដ្ឋាភិបាលគ្មានសម្មជញ្ញៈខ្លួនឯងទេ ដល់តែមានការគាបសង្កត់ ទើបកែប្រែចិត្តគំនិត ដោយសារតែយកចិត្តប្រទេសវៀតណាម ដែលធ្លាប់មានគុណាដល់គណបក្សនេះតាំងពីដើមមក ។ មួយទៀត រដ្ឋាភិបាលអនុញ្ញាតឲ្យជនជាតិវៀតណាមចំនួន១៩ខែត្តនៅប្រទេសកម្ពុជាបើកសមាគម ប៉ុន្តែពុំបានពិនិត្យថា តើជនជាតិវៀតណាមទាំងនោះ មកកម្ពុជាស្របច្បាប់ ឬពុំស្របច្បាប់ទេ ។ ផ្ទុយទៅវិញ ជនរួមជាតិខ្មែរនៅកម្ពុជាក្រោម ដែលរងទុក្ខវេទនានៅលើទឹកដីកំណើតរបស់ខ្លួន ដោយសារវៀតណាមធ្វើបាប រដ្ឋាភិបាលខ្មែរស្ងាត់ច្រៀប គ្មានធ្វើអន្តរាគមន៍ជួយកុំឲ្យវៀតណាមធ្វើបាបខ្មែរក្រោម ឬសុំរដ្ឋាភិបាលវៀតណាម ឲ្យខ្មែរក្រោមបង្កើតសមាគម ដើម្បីការពារសិទ្ធិខ្មែរជាជនជាតិភាគតិចដូចនៅកម្ពុជាផងទេ ដោយគេពុំបានអនុវត្តតាមរដ្ឋធម្មនុញ្ញខ្មែរ ត្រង់មាត្រា៣៣ដែលចែងថា ប្រជាពលរដ្ឋខ្មែរដែលកំពុងរស់នៅឯបរទេសត្រូវបានរដ្ឋគាំពារ ។^{១២}